



SEGURIDAD CIUDADANA

¿Que hace el PNUD en Seguridad Ciudadana en América Latina y el Caribe?

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo



*Al servicio
de las personas
y las naciones*





“Es más fácil comprar un arma de fuego que comprar pan, porque si quieres pan a las 7 p.m. la tienda está cerrada.”

Kevin (nombre ficticio), 16 años de edad
Zona 18, Ciudad de Guatemala, Guatemala

CONTENIDO

- 4 El reto de desarrollo**
- 5 Enfoque del PNUD en seguridad ciudadana

- 6 Respuesta del PNUD**
- 7 Líneas de trabajo
- 10 Herramientas del PNUD

- 14 Portafolio de proyectos**



EL RETO DE DESARROLLO

La inseguridad ciudadana es causa y consecuencia de los problemas de desarrollo que enfrenta América Latina y el Caribe. A pesar del crecimiento económico, la región sigue siendo la más desigual del planeta, además de ser una de las más violentas.

De hecho, según el *Informe de Desarrollo Humano: la seguridad ciudadana con rostro humano 2013*, América Latina es la única en el mundo donde la violencia letal aumentó entre 2000 y 2010, y sus ciudadanos señalan el delito y la violencia como su principal preocupación.

La violencia y el miedo limitan las oportunidades de las personas y son obstáculos para el desarrollo humano, el ejercicio de los derechos humanos y el fortalecimiento de la gobernabilidad democrática. Por tanto, la seguridad ciudadana no debe ser vista exclusivamente como una reducción de los índices de delincuencia, sino como el resultado de una política que se oriente hacia una estrategia integral, sostenible, participativa y multidisciplinaria. Esta estrategia debe incluir elementos para la mejora de la calidad de vida de la población; la acción comunitaria para la prevención del delito; una justicia accesible, ágil y eficaz; y una educación que se base en los valores, el respeto a la ley y el respeto por los derechos humanos.

¿Que hace el PNUD en Seguridad Ciudadana en América Latina y el Caribe?

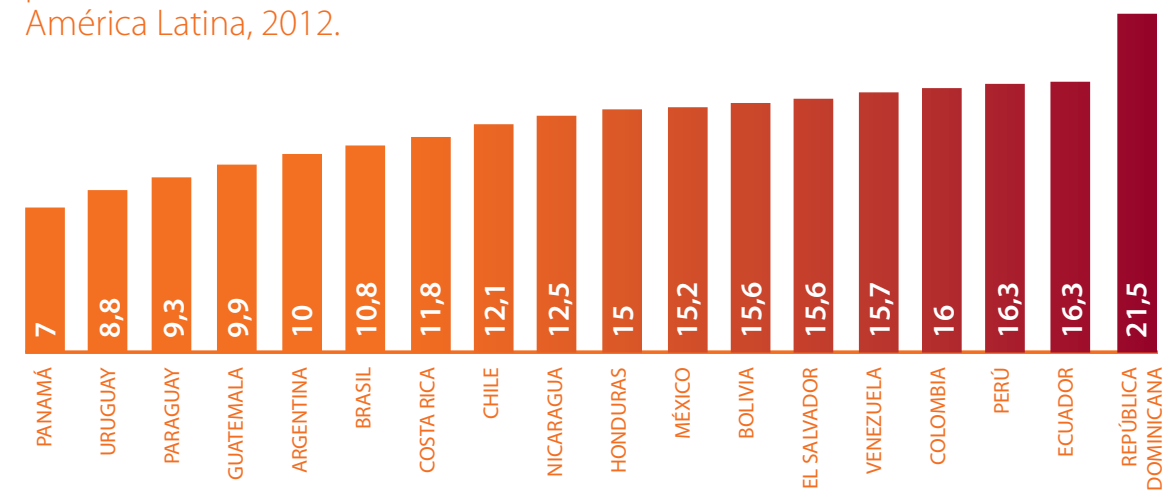


Enfoque del PNUD en seguridad ciudadana

Así, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) entiende que, además de la reducción de los indicadores criminales, los esfuerzos en seguridad deben enfocarse en *crear condiciones de vida que de una manera proactiva se anticipen a la realización de actos delictivos o violentos*. La protección de la vida de todos y todas – así como de la salvaguarda de la integridad y el patrimonio – son elementos fundamentales para que las personas puedan vivir y desarrollarse libres de miedo, del riesgo y de las amenazas. Es importante resaltar que no existe “violencia”, sino “violencias”, que afectan a las personas de forma distinta y por lo tanto el *enfoque debe ser específico para cada situación*. El PNUD, desde hace más de veinte años, desarrolla proyectos y actividades en el área de seguridad ciudadana en 19 países de la región, con un abordaje por tanto integral y multidisciplinario.

4
5

Porcentaje de personas que han sentido la necesidad de cambiar de barrio o colonia por temor a la delincuencia. América Latina, 2012.





RESPUESTA DEL PNUD

El PNUD trabaja la seguridad ciudadana desde una perspectiva de prevención y atención de la violencia a fin de crear las condiciones sociales que permitan la sostenibilidad del resultado tanto en el plano nacional como en el sub-nacional y el local.

Las iniciativas de cooperación se centran en reducir los factores de riesgo, el fortalecimiento de la capacidad institucional, la inserción social, la atención a grupos vulnerables, la promoción de una cultura de paz, y la mejora y la apropiación del espacio público entre otros. Desde esta perspectiva, el Estado tiene la función principal como garante de la seguridad, y por lo tanto, es fundamental trabajar para un mejor desempeño institucional como forma de mejorar la gobernabilidad democrática.

Por tanto, se promueven acciones de modernización de los sectores de seguridad y justicia, el fortalecimiento de políticas criminales, la disminución de la impunidad, el desarrollo institucional y las capacitaciones de actores públicos en materia de seguridad ciudadana. Al mismo tiempo, el PNUD ha dedicado especial atención a la inclusión de la sociedad civil en el esfuerzo de reducir la violencia y ha trabajado directamente con organizaciones no gubernamentales, centros académicos y de investigación, así como con el sector privado en los niveles regional, nacional y local, en el desempeño de sus actividades.



Líneas de trabajo

- 1** Elaboración y fortalecimiento de Políticas Públicas Nacionales de seguridad ciudadana, con el uso de herramientas propias desarrolladas para apoyar a los países en estos procesos; fomentando el intercambio de buenas prácticas y la implementación de metodologías participativas para trabajar desde el diseño, hasta la validación, la implementación y la evaluación de estas políticas.
- 2** Promoción de la Gestión Local de la seguridad ciudadana, a través del trabajo con los municipios y la población local mediante el desarrollo de diagnósticos (situacionales e institucionales) y de planes integrales de convivencia y seguridad ciudadana. Para estos dos procesos se cuenta con metodologías consultivas y participativas entre gobierno y sociedad, fomentando la sostenibilidad del trabajo realizado.
- 3** Mejora de la gestión de la información para alimentar la toma de decisiones y asesorar el diseño de políticas públicas y programas con información regular, útil y confiable. A través de la creación o el fortalecimiento de los Observatorios de Violencia nacionales y locales, las encuestas de victimización y percepción, o los reportes temáticos para identificar las causas de la inseguridad y así mejorar la capacidad de respuesta mediante la prevención social de la violencia y del crimen, y la reducción de los factores de riesgo.
- 4** Modernización del sector de seguridad y justicia. Son muchos los desafíos que afrontan las instituciones del sector de seguridad y justicia de la región, y por eso el PNUD trabaja en diversos frentes en esta área para mejorar el desempeño de estas instituciones. Desde la formación de los profesionales de la seguridad (a través de las academias de policía, escuelas de jueces y fiscales y demás), hasta la mejora de la gestión de juzgados y fiscalías, pasando por el fortalecimiento de las instituciones de investigación criminal y análisis forense, entre otros.
- 5** Prevención de la violencia armada y mejora del control de armas y municiones con el objetivo de reducir y prevenir la violencia en una región donde más del 78% de los homicidios son cometidos por armas de fuego. En este sentido, el PNUD trabaja con la revisión y el ajuste de marcos legales; sistemas de registro y mecanismos de gestión de la información de comercio, tenencia y porte de armas; mejora de las condiciones de seguridad de almacenaje y custodia de armas y municiones; acciones de entrega voluntaria de armas; implementación de programas de vedas de armas en coordinación local-nacional; e iniciativas de prevención de violencia armada.

De forma adicional, el PNUD complementa todas estas estrategias de acción con:

1. Mecanismos de planificación, monitoreo y evaluación, para garantizar el máximo beneficio de su trabajo.
2. Implementación del enfoque de género, no solamente en el combate a la violencia contra la mujer y a la violencia de género en la región, sino también como abordaje transversal a todas las iniciativas y acciones en seguridad.
3. Promoción y respeto a los derechos humanos como forma de garantizar estrategias de seguridad efectivas y no excluyentes a todos los ciudadanos y ciudadanas.

Aprobación de la ley para el desarme y control de armas y municiones en Venezuela

Informe de desarrollo humano para América Latina 2013-2014



EL PNUD HA IDENTIFICADO EL ÁREA DE CONTROL DE ARMAS Y MUNICIONES COMO UN IMPORTANTE TEMA DE TRABAJO EN VENEZUELA

En el marco de la "Gran Misión a Toda Vida Venezuela", que engloba las diversas iniciativas gubernamentales en materia de seguridad ciudadana, el PNUD ha identificado el área de control de armas y municiones como un importante tema de trabajo en el país. Prestando asistencia técnica en el tema, el PNUD ha:

1. Revisado los diversos documentos relevantes en la materia, incluyendo las diversas propuestas sobre la Ley.
2. Apoyado y facilitado los encuentros de la Comisión Presidencial para el Control de Armas, Municiones y Desarme.
3. Organizado un intercambio de experiencias entre Venezuela y El Salvador.
4. Realizado un curso de formación sobre cadena de custodia de armas.
5. Prestado apoyo a la Asamblea Nacional en materia de control de armas y municiones.

Un importante resultado de este trabajo ha sido la contribución del PNUD a la aprobación por unanimidad de la "Ley para el Desarme y el Control de Armas y Municiones" en la Asamblea Nacional, en junio de 2013.

Además, antes mismo de la aprobación de la Ley, la Comisión Presidencial para el Control de Armas, Municiones y Desarme ha empezado a aplicar algunas de las recomendaciones que le formuló el PNUD en materia de control de armas y las municiones, especialmente las de uso de fuerzas del orden; una moratoria a la importación de armas; y la restricción del porte de armas en espacios públicos (como medios de transporte, parques, etc.).

El Informe de Desarrollo Humano para América Latina 2013-2014 "Seguridad Ciudadana con rostro humano: diagnóstico y propuestas para América Latina" elaborado por el PNUD, se presentó el pasado noviembre de 2013. Su objetivo es presentar un análisis sistemático acerca de la seguridad ciudadana en 18 países de la región (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela) y ofrecer un conjunto de recomendaciones dirigidas a los tomadores de decisión, actores de la sociedad civil y comunidad internacional.

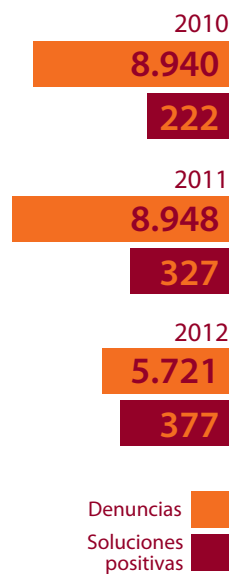
Dicho informe evidencia que la inseguridad ciudadana es un reto compartido por todos los países de la región pero que este reto puede ser superado mediante políticas democráticas, incluyentes y con apego a los derechos humanos.

El IDH ha contado con la participación en el Consejo Asesor del informe de más de 20 autoridades entre ex presidentes, ministros, senadores, y los actuales líderes de las principales organizaciones multilaterales de la región. El estudio concluye que no son suficientes las medidas de control del delito y que, para una reducción duradera y sostenible de la inseguridad en la región, son necesarias políticas integrales orientadas a la mejora de la calidad de vida de la población, con prevención del delito y la violencia, por medio de un crecimiento incluyente, instituciones de seguridad y justicia eficaces, además de medidas para estimular la convivencia social. El documento incluye un mapa de la violencia de la región y recomendaciones específicas de cómo mejorar la seguridad ciudadana desde los múltiples niveles.

LA INSEGURIDAD CIUDADANA PUEDE SER SUPERADA MEDIANTE POLÍTICAS DEMOCRÁTICAS, INCLUYENTES Y CON APEGO A LOS DERECHOS HUMANOS

Cambios en los procedimientos de investigación criminal de Guatemala: Las extorsiones en Guatemala

DURANTE EL AÑO 2012, POR EJEMPLO, SE PUEDE OBSERVAR UN DESCENSO DEL 36% DE LAS DENUNCIAS, AUNQUE EN MATERIA DE LAS SOLUCIONES POSITIVAS (SALIDAS ALTERNATIVAS Y SENTENCIAS), TODAVÍA SON NECESARIAS MEJORAS



La extorsión es uno de los delitos emergentes en la región, con registros con un alto índice de victimización, especialmente en El Salvador, Guatemala y Honduras, un delito que suele atribuirse a las maras o pandillas, aunque existen otros tipos de organizaciones criminales. En cuanto al perfil de las víctimas, los datos muestran que afecta a sectores como el transporte colectivo, los distribuidores de bienes, los pequeños comerciantes, así como a la población en general.

La expansión de la extorsión ha sido posible gracias a la falta de registros en la apertura de una línea telefónica y la falta de controles necesarios para limitar el ingreso y el funcionamiento de aparatos telefónicos móviles en las prisiones.

El abordaje de este fenómeno criminal requiere la definición, implementación y coordinación de políticas públicas de prevención, disuasión y persecución. Por ejemplo, el PNUD ha apoyado el proceso desde el año 2010 junto con el Ministerio Público de Guatemala, para el diseño de una estrategia de persecución

penal orientada a desarticular las organizaciones criminales dedicadas a las muertes violentas y a la extorsión, cambiando así la tradición de persecución penal del caso a caso. El resultado de esta estrategia contribuyó en los siguientes años a la detención y condena de algunos de los jefes y miembros de organizaciones dedicadas al sicariato y cobro de extorsiones.

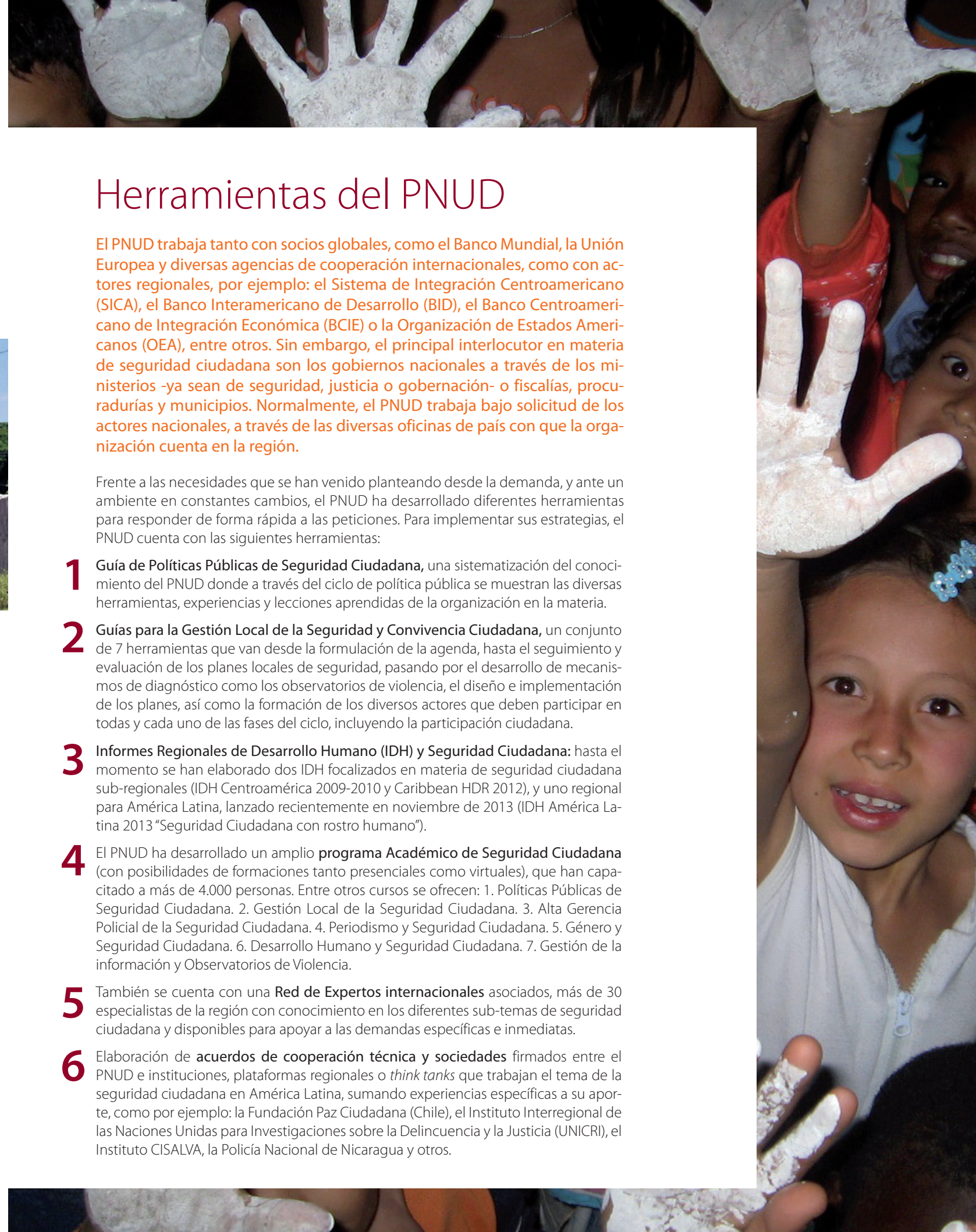
Después, en 2013, se inició un análisis sobre el abordaje del fenómeno de la extorsión a partir de la atención a la víctima. La estrategia consiste con combinar los esfuerzos fiscales de conducción de la investigación criminal y el de protección y asesoría policial. El nuevo plan, incorporado en una primera fase en el departamento de Guatemala, donde se concentra el 60% de las extorsiones, se inició con la recepción directa de la denuncia a través de la unidad fiscal específica para extorsiones, la cual incluye la atención psicológica a la víctima, así como la definición de medidas de seguridad policial cuando sean pertinentes.

Herramientas del PNUD

El PNUD trabaja tanto con socios globales, como el Banco Mundial, la Unión Europea y diversas agencias de cooperación internacionales, como con actores regionales, por ejemplo: el Sistema de Integración Centroamericano (SICA), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) o la Organización de Estados Americanos (OEA), entre otros. Sin embargo, el principal interlocutor en materia de seguridad ciudadana son los gobiernos nacionales a través de los ministerios -ya sean de seguridad, justicia o gobernación- o fiscalías, procuradurías y municipios. Normalmente, el PNUD trabaja bajo solicitud de los actores nacionales, a través de las diversas oficinas de país con que la organización cuenta en la región.

Frente a las necesidades que se han venido planteando desde la demanda, y ante un ambiente en constantes cambios, el PNUD ha desarrollado diferentes herramientas para responder de forma rápida a las peticiones. Para implementar sus estrategias, el PNUD cuenta con las siguientes herramientas:

- 1** **Guía de Políticas Públicas de Seguridad Ciudadana**, una sistematización del conocimiento del PNUD donde a través del ciclo de política pública se muestran las diversas herramientas, experiencias y lecciones aprendidas de la organización en la materia.
- 2** **Guías para la Gestión Local de la Seguridad y Convivencia Ciudadana**, un conjunto de 7 herramientas que van desde la formulación de la agenda, hasta el seguimiento y evaluación de los planes locales de seguridad, pasando por el desarrollo de mecanismos de diagnóstico como los observatorios de violencia, el diseño e implementación de los planes, así como la formación de los diversos actores que deben participar en todas y cada uno de las fases del ciclo, incluyendo la participación ciudadana.
- 3** **Informes Regionales de Desarrollo Humano (IDH) y Seguridad Ciudadana**: hasta el momento se han elaborado dos IDH focalizados en materia de seguridad ciudadana sub-regionales (IDH Centroamérica 2009-2010 y Caribbean HDR 2012), y uno regional para América Latina, lanzado recientemente en noviembre de 2013 (IDH América Latina 2013 "Seguridad Ciudadana con rostro humano").
- 4** El PNUD ha desarrollado un amplio **programa Académico de Seguridad Ciudadana** (con posibilidades de formaciones tanto presenciales como virtuales), que han capacitado a más de 4.000 personas. Entre otros cursos se ofrecen: 1. Políticas Públicas de Seguridad Ciudadana. 2. Gestión Local de la Seguridad Ciudadana. 3. Alta Gerencia Policial de la Seguridad Ciudadana. 4. Periodismo y Seguridad Ciudadana. 5. Género y Seguridad Ciudadana. 6. Desarrollo Humano y Seguridad Ciudadana. 7. Gestión de la información y Observatorios de Violencia.
- 5** También se cuenta con una **Red de Expertos internacionales** asociados, más de 30 especialistas de la región con conocimiento en los diferentes sub-temas de seguridad ciudadana y disponibles para apoyar a las demandas específicas e inmediatas.
- 6** Elaboración de **acuerdos de cooperación técnica y sociedades** firmados entre el PNUD e instituciones, plataformas regionales o *think tanks* que trabajan el tema de la seguridad ciudadana en América Latina, sumando experiencias específicas a su aporte, como por ejemplo: la Fundación Paz Ciudadana (Chile), el Instituto Interregional de las Naciones Unidas para Investigaciones sobre la Delincuencia y la Justicia (UNICRI), el Instituto CISALVA, la Policía Nacional de Nicaragua y otros.



Promoción de intercambio de conocimiento en la región

La mayoría de los países de la región cuentan con acciones significativas y exitosas para fortalecer la seguridad ciudadana. Por este motivo el PNUD apoya la sistematización y la documentación del conocimiento adquirido a nivel nacional, regional y global para compartir experiencias exitosas en el área. Entre las iniciativas de intercambio apoyadas por el PNUD en 2013, cabe mencionar:

Cooperación en materia de formación policial entre la Policía Nacional de Nicaragua (PNN), una de las mejores instituciones policiales de la región por su aproximación comunitaria y preventiva, y la Policía de El Salvador, Bolivia y otros países de la región. El PNUD apoyó el proceso de elaboración de la estrategia de cooperación Sur-Sur de la PNN, así como la formación de especialistas policiales que permitiera brindar apoyo a sus pares, tanto en la región como en países de otros contextos.

Gracias al apoyo del PNUD, Venezuela se ha beneficiado de la experiencia de Brasil en **políticas de control de armas** (incluyendo la transferencia de tecnología para el marcaje de armas y municiones),

así como de El Salvador, país con una importante experiencia en gestión de la información sobre armas y municiones, así como en la implementación de vedas de armas.

Apoyo para la elaboración de planes locales de seguridad para Panamá a través de la experiencia desarrollada en Brasil, con visitas guiadas a otros países de Centroamérica como El Salvador, Honduras, Guatemala y Nicaragua, sirviendo para la elaboración de diagnósticos locales y planes locales de seguridad ciudadana.

Prestación de apoyo entre América Latina y África para la elaboración de **encuestas estandarizadas de victimización**.

Fomento del intercambio de experiencias entre Guatemala y Nepal en materia de **justicia transicional, reconciliación y construcción de paz y convivencia**.

El apoyo a la estrategia de seguridad de Centroamérica del SICA

El PNUD viene acompañando a la Secretaría General del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) desde el año 2009 a través del "Proyecto de Seguridad en Centroamérica" con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) focalizándose principalmente en el fortalecimiento tanto de la Secretaría General del SICA como de la institucionalidad regional en materia de seguridad para atender asuntos de prevención de la violencia, con especial mención a la incorporación de la transversalización de género como eje fundamental y prioritario de la Estrategia de Seguridad de Centroamérica (ESCA).

La ESCA fue actualizada por los países centroamericanos en el 2011 en un esfuerzo por darle máxima prioridad a la temática de seguridad en la agenda regional del SICA. No obstante, esta iniciativa regional no incluyó un marco de resultados ni indicadores, haciendo inoperable tanto la implementación como el seguimiento de este esfuerzo ya complejo de por sí por la articulación entre las instituciones, los actores y las políticas nacionales de los siete países firmantes.

En 2012, el PNUD apoyó un proceso de elaboración de Indicadores de Resultados de la ESCA, extrayendo del contenido ya acordado en el documento oficial los principales cambios priorizados, para poder definir el marco de indicadores. La ESCA ahora cuenta con una batería de 13 indicadores de impacto y 32 de efecto, vinculados estos a su vez a los objetivos, e indicadores de los proyectos regionales que se derivaron la ESCA.

Este esfuerzo por reconstruir la cadena de resultados de la ESCA ha dotado a los países del SICA con un marco común de indicadores a monitorear y sobre los cuales colaborar conjuntamente para poderlos alcanzar. Servirá no solo como la base para darle seguimiento a la contribución y cumplimiento de la ESCA, sino que también como un proceso de generación periódica de indicadores clave sobre la situación de seguridad en la sub-región, un insumo de gran valor para los tomadores de decisión en el escenario regional.

Fortalecimiento de la gestión local de la seguridad ciudadana en Brasil

A través del programa conjunto "Seguridad con ciudadanía: previniendo la violencia y fortaleciendo la ciudadanía, con el enfoque en niños, adolescentes y jóvenes en condiciones vulnerables en las comunidades brasileñas", con fondos del Fondo Español para los Objetivos del Milenio (MDG-F) y el apoyo del PRONASCI/Ministerio de Justicia de Brasil, el PNUD ha trabajado la gestión local de la seguridad ciudadana en tres municipios brasileños: Lauro de Freitas (BA), Contagem (MG) y Vitória (ES). En cada uno de los municipios se ha desarrollado un extenso trabajo para fortalecer las capacidades institucionales locales en materia de prevención y atención de la violencia. Fueron elaborados diagnósticos técnicos para cada municipio, seguidos de planes integrales de seguridad y convivencia ciudadana, diseñados de forma participativa con la institucionalidad y la comunidad. Tal iniciativa contribuyó a la reducción de los homicidios hasta en un 50% en algunas de las comunidades enfocadas por el programa.

Al término del programa, el PNUD sistematizó la metodología utilizada en cada municipio trabajado, así como los cursos, los materiales, las estrategias de comunicación y de seguimiento, lo que ha dado lugar a la elaboración de un paquete de siete guías prácticas para facilitar la gestión de la seguridad ciudadana en otros municipios.

EL PNUD APOYA LA SISTEMATIZACIÓN Y LA DOCUMENTACIÓN DEL CONOCIMIENTO ADQUIRIDO A NIVEL GLOBAL PARA COMPARTIR EXPERIENCIAS EXITOSAS EN SEGURIDAD CIUDADANA





HONDURAS

Elaboración de la Política Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana. Expansión del programa "Municipios Más Seguros".

BELIZE

Acceso a la justicia para jóvenes en situación de riesgo.

HAÍTÍ

Fortalecimiento de las capacidades del sistema de justicia a nivel nacional. Apoyo a la reconstrucción de las instalaciones de la Policía Nacional. Desarrollo de un Observatorio Nacional de Seguridad y Violencia.

REPÚBLICA DOMINICANA

Creación de un Observatorio Nacional de Seguridad. Apoyo a la Cámara de Diputados en la reforma de la Ley Orgánica de la Policía Nacional. Desarrollo de la Política Nacional de Seguridad Ciudadana.

JAMAICA

Apoyo a la Comisión de Investigación de Abusos Policiales.

NICARAGUA

Desarrollo de la estrategia de cooperación Sur-Sur de la Policía Nacional de Nicaragua. Proyecto de control de armas de fuego.

TRINIDAD Y TOBAGO

Acciones en el nivel comunitario para la prevención del crimen. Fortalecimiento institucional de la Policía Nacional y de la capacidad de gestión de la información.

VENEZUELA

Elaboración de un Plan de Iniciación sobre seguridad ciudadana. Ley de Control de Armas y Desarme.

MÉXICO

Desarrollo de planes comunitarios de seguridad con liderazgo juvenil en municipios de frontera.

GUATEMALA

Programa de justicia transicional con componentes de Verdad, Justicia, Reparación y No-Repetición. Apoyo para temas de investigación criminal y administración de la justicia. Apoyo técnico para el diseño de la Unidad Nacional de Gestión de la información de seguridad ciudadana.

EL SALVADOR

Programa de inserción laboral y educacional de los jóvenes en el marco de la tregua con las maras. Apoyo en gestión local de la seguridad ciudadana y en actividades de control de armas y municiones.

COSTA RICA

Apoyo al diseño e implementación de la Política Nacional Integral y Sostenible de Seguridad Ciudadana y Promoción de la Paz (POLSEPAZ).

PANAMÁ

Desarrollo de planes locales de seguridad ciudadana. Apoyo al Observatorio de Violencia de la Cámara de Comercio. Programas académicos de seguridad ciudadana con gobierno y sociedad civil.

ECUADOR

Acompañamiento al desarrollo de una monografía nacional de Seguridad Ciudadana en seguimiento al IDH Regional.

COLOMBIA

Apoyo a la implementación de la Ley de Víctimas y a la Comisión Nacional de Reparación y Reconciliación. Apoyo en la gestión local de la seguridad y la convivencia ciudadana.

PERÚ

Programas de reducción del crimen para comunidades vulnerables con capacitación educacional e inserción profesional.

BOLIVIA

Apoyo a la nueva Ley de la Policía Nacional. Capacitación del comando de la Policía Nacional con el curso de Alta Gerencia Policial y Seguridad Ciudadana, implementado en conjunto con la Universidad Policial (UNIPOL). Elaboración de una investigación sobre pandillas juveniles.

BRASIL

Apoyo técnico a la Comisión Nacional de la Verdad. Apoyo para la implementación de la Encuesta Nacional de Victimización. Apoyo en la gestión de la seguridad ciudadana: elaboración de diagnósticos y planes municipales. Capacitación de actores públicos y sociedad civil en: 1. Seguridad y convivencia ciudadana y 2. Gestión de información y observatorios de violencia.

URUGUAY

Elaboración del Informe de Desarrollo Humano (IDH) nacional que incluye elementos de seguridad ciudadana.

Portafolio de proyectos en seguridad ciudadana y cooperación Sur-Sur

